

MEMORIA TÉCNICA DE PREFACTIBILIDAD DE PROYECTO. (DESARROLLE LA MEJOR ALTERNATIVA QUE SE OBTUVO DEL FORMATO PERFIL, ALTERNATIVAS Y ÁRBOL DE PROBLEMAS )							
COLOCAR CÓDIGO DEL PERFIL ALTERNATIVA Y ÁRBOL DE PROBLEMA				ESM-COM-2022-8			
ELABORADO POR:	Ing. Javier Salazar Cedeño			CARGO:	Consultor técnico 01		FECHA:
VALIDADO TÉCNICAMENTE POR:	Ing. Carlos Panchi Candonga			CARGO:	Líder de Clientes Especiales Encargado		FECHA:
APROBADO POR:	Ing. José Márquez España			CARGO:	Director Comercial		FECHA:
VALIDADO METODOLÓGICAMENTE PMO:	Ing. Carmen Guerrero Cabrera			CARGO:	Profesional de gestión de proyectos		FECHA:
CÓDIGO PREVIO SI ES UNA ACTUALIZACIÓN							
NOMBRE DE LA INICIATIVA							
ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS ESPECIALES CARROS CANASTAS PARA LA DIRECCIÓN COMERCIAL							
Objetivo estratégico 1 (automático)	INCREMENTAR LA RESPUESTA EFICIENTE Y SATISFACTORIA DE SERVICIOS A CLIENTES			Objetivo estratégico 2 (automático)	INCREMENTAR EL NIVEL DE EFICIENCIA DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA		
Objetivo Operativo 1 (seleccione)	INCREMENTAR LA CALIDAD DE SERVICIO A LOS CLIENTES			Objetivo Operativo 2 (seleccione)	INCREMENTAR LA EFICIENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR		
Porcentaje de alineación al Obj. ESTRATÉGICO 1 (VALORES DE 0 A 100%)	80%			Porcentaje de alineación al Obj. ESTRATÉGICO 2 (cálculo automático)	20%		
Corporativo (seleccione)	NO	¿Es un proyecto normativo u obligatorio?	NO	Área Responsable (seleccione)	COMERCIAL	Departamento (seleccione)	SERVICIO AL CLIENTE
Observaciones							
1. OBJETIVOS (Objetivos de la necesidad del negocio)							
* Diminución de Novedades de Lecturas. * Satisfacción del Cliente. * Atención de nuevos servicios, reclamos, mantenimiento correctivo y preventivo de la red de medio/bajo voltaje o sistemas de medición.							
2. OBJETIVOS DEL PROYECTO							
<b>Objetivo General:</b> Adquirir 6 vehículos especiales carros canastas para el mejoramiento del servicio de atención de reclamos y mantenimiento de los sistemas de medición de los clientes masivos y especiales de la Unidad de Negocio Esmeraldas GC.							
<b>Objetivos Específicos:</b> 1. Realizar el 100% del Plan de Mantenimiento correctivo y preventivo de clientes especiales conectados en media tensión. 2. Instalar el 100% de nuevos servicios de difícil acceso para ser conectados en media y baja tensión. 3. Atender el 100% de novedades de lectura en clientes especiales conectados en media tensión.							
3.- ANTECEDENTES O RELACIÓN CON OTROS PROYECTOS: (Indicar si el proyecto tiene relación con otro proyecto realizado o por realizar)							
NOMBRE DEL PROYECTO O PROCESO QUE PRESENTA RELACIÓN (si es que aplica)				INDIQUE COMO SE RELACIONA (si se necesita coordinar por la relación colocarlo en el alcance)			
4.- ALCANCE: (incluye todo lo que se debe realizar para ejecutar y coordinar el proyecto, desde el inicio a fin)							
Requiere obtener licencia y estudio ambiental	No	Requiere algún permiso de ente regulador				No	
Requiere algún permiso de municipio, bomberos o prefectura	No	Requiere socializar ( con recurso interno o externo)				No	
Interfiere con proyectos planificados en el municipio o prefectura	No	Requiere adquirir algún bien o servicio (compras)				Si, colocarlo en el alcance	
Requiere fiscalización ¿interno o externo?	No	Requiere dar de baja equipos en activos fijos y coordinar con bodega, requiere ingresar o sacar material de bodegas.				No	
Requiere algún estudio de ingeniería, o actualizar un estudio	No	Requiere redes de comunicación, SCADA, algún sistema tecnológico, cámaras de seguridad o seguridad de la información.				No	
Desarrolle la Estructura Desglosada de Trabajo -EDT (se debe reemplazar por la plantilla). <div style="text-align: center;"> <b>REPOSICIÓN DE UNIDADES VEHICULARES EQUIPADAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS UNIDADES OPERATIVAS DE GRANDES CLIENTES Y CONTROL DE ENERGÍA</b> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 18%;"> <b>1. Preparatoria</b>            1.1 Estudios de mercado            1.2 Elaboración de especificaciones técnicas            1.3 Elaboración del presupuesto referencial            1.4 TDR            1.5 Emisión de certificación presupuestaria            1.6 Emisión de verificación presupuestaria         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 18%;"> <b>2. Precontractual</b>            2.1 Elaboración y aprobación de pliegos            2.2 Convocatoria            2.3 Etapa de preguntas, respuestas y aclaraciones            2.4 Recepción, apertura, convalidación de errores            2.5 Calificación de ofertas            2.6 Adjudicación         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 18%;"> <b>3. Contractual</b>            3.1 Registro de contrato            3.2 Pago de Anticipo         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 18%;"> <b>4. Ejecución</b>            4.1 Administración            4.2 Adquisición de vehículos por parte del contratista         </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: 18%;"> <b>5. Finalización</b>            5.1 Recepción provisional del contrato ejecutado            5.2 Liquidación económica            5.3 Liquidación técnica, económica y administrativa en el portal de compras públicas del contrato ejecutado         </div> </div>							
<b>Enunciado del alcance:</b> (Incluye todo lo que se debe realizar o coordinar para ejecutar el proyecto, desde el inicio a fin): La carencia de vehículos especiales o carros canastas en el área comercial de la Unidad de Negocio Esmeraldas, influye en la atención inmediata a la solicitudes de nuevos servicios por proyectos eléctricos privados, inspecciones por reclamos en media tensión, terminales o Bushing de los transformadores en baja tensión, difícil acceso para realizar maniobras para eliminar conexiones fraudulentas, trasladar e instalar los equipos de medición TC y TP defectuosos/nuevos, novedades de lectura: cambio y reubicación de medidores especiales en media tensión, mantenimiento preventivo y correctivo de los sistemas de medición (TC y TP); retrasando la respuesta inmediata en el servicio para la correcta comercialización de energía en los clientes especiales y masivos.							
Con la finalidad de mejorar el servicio técnico a los clientes especiales y masivos de la Unidad de Negocio Esmeraldas, es necesario apoyar la gestión de atención al cliente de la Dirección Comercial con la adquisición de 6 vehículos especiales o carros canastas.							
Las características de las camiones grúa adquirir son las siguientes: Camiones doble cabina a diésel con carga máxima de 2.5 Toneladas con su respectiva estructura de grúa hidráulica con un máximo de alcance de altura de 10 metros con un alcance horizontal de 5 metros, además deberá tener su caja porta-herramientas, los vehículos deben ser entregados con la respectiva matrícula, seguro y garantía. El área de Transporte - Administrativa se encargará de llevar un control de los mantenimientos preventivos y la planificación de abastecimiento de combustible, que se dará a los vehículos, así como de establecer los respectivos custodios. Se prevé que estos vehículos serán maniobrados por personal de la institución de cada área a su cargo con la respectiva capacitación para operar estos vehículos, la distribución en el área Comercial de estos vehículos sería la siguiente.							
-2 vehículos para el área de Clientes Especiales -1 vehículo para el área de Servicio al Cliente -1 vehículo para la Agencia Borbón y San Lorenzo -1 vehículo para Agencia Atacames, Muisne y Chamanga -1 vehículo para la Agencia Viche, Quindí y Golondrinas							

El área de Administrativa - Transporte debe solicitar la respectiva licencia de conducir a corde al tipo de vehículo al personal que sera el responsable de la conducción

- No requiere redes de comunicación, SCADA, algún sistema tecnológico, cámaras de seguridad o seguridad de la información.

Componentes EDT	mes 1	mes 2	mes 3	mes 4	mes 5	mes 6	mes 7	mes 8	mes 9
Preparatoria	X								
Precontractual		X	X						
Contractual			X						
Ejecución				X	X				
Finalización						X			

COMPONENTE	COSTO:	IVA	OTROS (INCLUIDO IVA) 1:	TOTAL COMPONENTE
Preparatoria		\$ -	\$ -	-
Precontractual		\$ -	\$ -	-
Contractual		\$ -	\$ -	-
Ejecución		\$ -	\$ -	-
Finalización	1199469	\$ 143.936,28	\$ -	1.343.405,28

1.343.403,28

UN MILLON TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MIL CUATROCIENTOS CINCO 28/100 DOLARES AMERICANOS

TIR:	TIR-económico:	VAN:	VAN-económico:	Razón beneficio-costo (B/C):	Período de Retorno de la Inversión (años)
1,7	-20	810703	2037885	0,41	3

NOMBRE	CARGO	AREA (CNEI) /INSTITUCIÓN (EXTERNO)	¿QUE TIPO DE RELACIÓN O INTERES TIENE EN EL PROYECTO?
Ing. Hoover Gómez	Jefe de Transporte	Transporte	Administrador de los vehículos de la institución
José Luis Márquez	Director Comercial	Comercial	Comercialización de energía y atención de usuarios
Ing. Dorian Arizala	Directora Administrativa Financiera	Administrativa Financiera	Planifica y controla la Gestión de los Activos Fijos y de Finanza
Ing. Katherine Correa	Lider Administrativa Financiero	Administrativa Financiera	Asegurar el control y seguimiento de los procesos administrativos
Ing. Eduardo Panchi	Lider de Clientes Especiales	Clientes Especiales	Atención oportuna y rapida de los clientes
Betsabeth Perea	Líder de Servicio al Cliente	Servicio al Cliente	Atención al Usuario
Edgar Tonato	Asistente de Inventarios	Inventario y Avalúos	Ingresar los Bienes
David Vera	Lider de Agencias	Agencias de CNEI	Representante de las Agencias de los cantones de Esmeraldas

ENUNCIADO DEL SUPUESTO (COMPLEMENTAR EN EL ALCANCE )	NOMBRE DE LA PERSONA QUE CONFIRMO EL SUPUESTO
Asignación del presupuesto	Ing. Alex Arboleda
Inclusión POA 2022	Ing. Alex Arboleda

Riesgo o evento / Causa / Impacto	PROBABILIDAD (seleccione)	IMPACTO (seleccione)	RESULTADO (automático)	ESTRATEGIA SE SEGUIR (seleccione)	ACCIÓN A REALIZAR PARA GESTIONAR EL RIESGO (COMPLEMENTAR EN EL ALCANCE)	RESPONSABLE DE GESTIONAR EL RIESGO
Económico / Falta de recursos económico para la ejecución del proyecto / La no ejecución del proyecto incrementando la pérdida de energía.	0,3	7	2,1	Evitar	Gestión oportuna del financiamiento del proyecto.	Ing. Javier Salazar
Incumplimiento del contratista / No ejecutar la obra en su totalidad / No ejecución del proyecto incrementando la pérdida de energía	0,3	3	0,9	Evitar	Contratar un proveedor que garantice y cumpla	Ing. Javier Salazar
Riesgo de Gestión/ Carencia de control en el procedimiento de contratación, Desconocimiento de los cambios en la regulación contractual /Detener los procesos por cambios de autoridades.	0,5	3	1,5	Evitar	Preparar los procesos dentro de los plazo establecidos y actualizados a la normativa vigente, dar a conocer a las nuevas autoridades los procesos que se encuentran publicados y los tiempos establecidos para su contratación.	Ing. Javier Salazar

RESTRICCIÓN	IMPUESTA POR (PERSONA O INSTITUCIÓN):	ACCIÓN A REALIZAR DEBIDO A LA RESTRICCIÓN (COMPLEMENTAR EN EL ALCANCE)
Carecer de disponibilidad presupuestaria	CNEL MATRIZ	Realizar la gestión para la asignación de recursos presupuestarios.

12. ANEXOS OBLIGATORIOS	
Estudio económico y financiero - actualizar (VALIDADO POR ESTUDIOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS DE PLANIFICACIÓN),	Acta de reunión FO-PLA-PRO-002 (revisión de la prefactibilidad con los interesados).

AREA REQUIRENTE: Se deja de manera expresa que el lider del proyecto, validador técnico y patrocinador son responsable de la información presentada y anexos.

Elaborado por:	Ing. Javier Salazar Cedeño	Validado técnicamente por:	Ing. Carlos Panchi Candonga	Aprobado por:	Ing. José Márquez España
Lider del proyecto		Fecha:		Patrocinador	
14. VALIDACIÓN METODOLÓGICA DOCUMENTAL					
PLANIFICACIÓN UNIDAD DE NEGOCIO U OFICINA CENTRAL					
Validación del cumplimiento de los procedimientos vigentes, documentos anexos y plantillas, que se deben seguir para el registro de la información requerida en la presentación de las iniciativas.					
Ing. Carmen Guerrero Cabrera					
Validado metodológicamente por:					
Responsable de la PMO o delegado					
Fecha:	26/10/2022				